



جامعة المجمعة
Majmaah University

الدليل التنظيبي لإدارة التخطيط الاستراتيجي

Strategic Planning Administration - SPA

اعداد
إدارة التخطيط الاستراتيجي

المحتويات

- مقدمة.
- إدارة التخطيط الإستراتيجي:
 - المهام والاختصاصات.
 - الرؤية.
 - الرسالة.
 - القيم المؤسسية.
 - الأهداف.
- الهيكل التنظيمي لإدارة التخطيط الإستراتيجي.
- وحدات إدارة التخطيط الإستراتيجي (مهام واختصاصات):
 - وحدة التخطيط الاستراتيجي.
 - وحدة التقارير والدراسات الإستراتيجية.
 - وحدة الشؤون الإدارية والمالية

مقدمة



في إطار سعي جامعة المجمعة لإنشاء نظم متكاملة للتطوير تضمن للجامعة مستقبلاً أفضل من الوضع الراهن، ويجعلها تحافظ على انجازاتها التي تحققت في هذه المسيرة، يأتي هذا التقرير ليعرض هيكلية إدارة التخطيط الإستراتيجي بجامعة المجمعة، وذلك في ضوء النهج التكاملي الذي بدأته الجامعة في ربط وتكامل وتشبيك جميع نظم التطوير المستمر مع بعضها البعض، حيث تعمل الجامعة جاهدة على ربط أنظمة الجودة بالتخطيط الاستراتيجي والادارة التشغيلية للجامعة. وأيضاً، في إطار التزام الجامعة بمعايير الجودة التي حددتها الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي (NCAAA)، فإن أي نشاط تطويري تقوم به الجامعة لابد أن يكون له سبب ومكان في معايير هذه الهيئة.

ينقسم الدليل إلى ثلاث أجزاء، الأول خاص بمقدمة تمهيدية عن إدارة التخطيط الإستراتيجي، والثاني خاص بإنشاء إدارة التخطيط استراتيجي بجامعة المجمعة والمهام والاختصاصات ورؤية ورسالة وأهداف الإدارة، والثالث يوضح وحدات إدارة التخطيط الإستراتيجي مهام واختصاصات مع توضيح مهام واختصاصات كل وحدة.

إدارة التخطيط الاستراتيجي

انطلاقاً من اهتمام إدارة الجامعة بالرقمي والنهوض بالجامعة في مختلف المجالات، سواء الأكاديمية أو الإدارية، فقد تم إنشاء إدارة التخطيط الاستراتيجي بمقتضى قرار معالي مدير الجامعة رقم 1229 وتاريخ 11 / 7 / 1436هـ، حيث هدفت الجامعة من إنشائها إلى استقطاب الأفكار التطويرية والمبادرات الإبداعية وإعداد الخطط الاستراتيجية وتحليل البدائل وكذلك متابعة تنفيذها بالنطاق المحدد والوقت والجودة والميزانية المحددة للمبادرات والمشاريع ومراجعتها من خلال جمع المؤشرات وبطاقات الأداء المتوازي.

وتعد إدارة التخطيط الاستراتيجي إدارة تشمل التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي، والتنفيذ الاستراتيجي، ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية من أجل تحقيق الجامعة لأهدافها وكذلك تحقيق ميزة تنافسية بين قرنائها من مؤسسات التعليم الأخرى.



اختصاصات إدارة التخطيط الاستراتيجي:

إعداد الخطط الاستراتيجية للجامعة، ومتابعة تنفيذها.

تقويم الأداء الاستراتيجي للجامعة .

تنمية ودعم الأفكار الاستراتيجية والتطويرية.

تحليل البدائل الإستراتيجية من خلال محاولة إحداث التوافق بين مواردها والظروف السائدة في البيئة الخارجية.

تنفيذ الخيارات الإستراتيجية من خلال تخصيص الموارد، مع مراعاة الأبعاد الخاصة بالمهام، الأفراد، الهياكل التنظيمية، التكنولوجيا، وأنظمة التحفيز.

تقييم مدى نجاح العملية الإستراتيجية، والاستفادة بالتغذية الراجعة في زيادة فعالية القرارات الإستراتيجية المستقبلية.

استيعاب الخطط الوطنية في خطة الجامعة الإستراتيجية (مثل خطط التنمية وخطة آفاق وغيرها) والعمل على استيفاء متطلبات تحقيقها.

إعداد التقارير الدورية والسنوية للجامعة، والتقارير الموجهة للجهات ذات العلاقة كوزارة التخطيط ووزارة التعليم وغيرها.

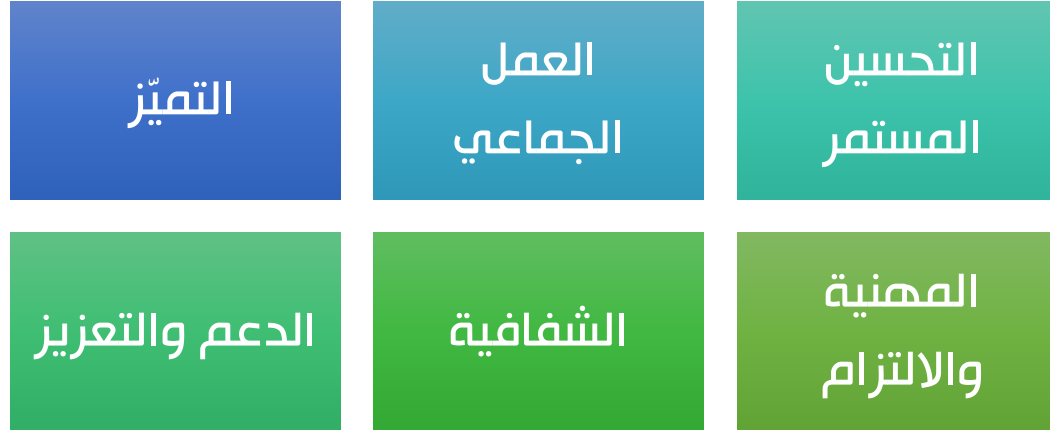
الرؤية

أن تكون الإدارة مرجعاً متميزاً في مجال التخطيط الاستراتيجي وإعداد الخطط الإستراتيجية والتشغيلية لكافة وحدات الجامعة.

الرسالة

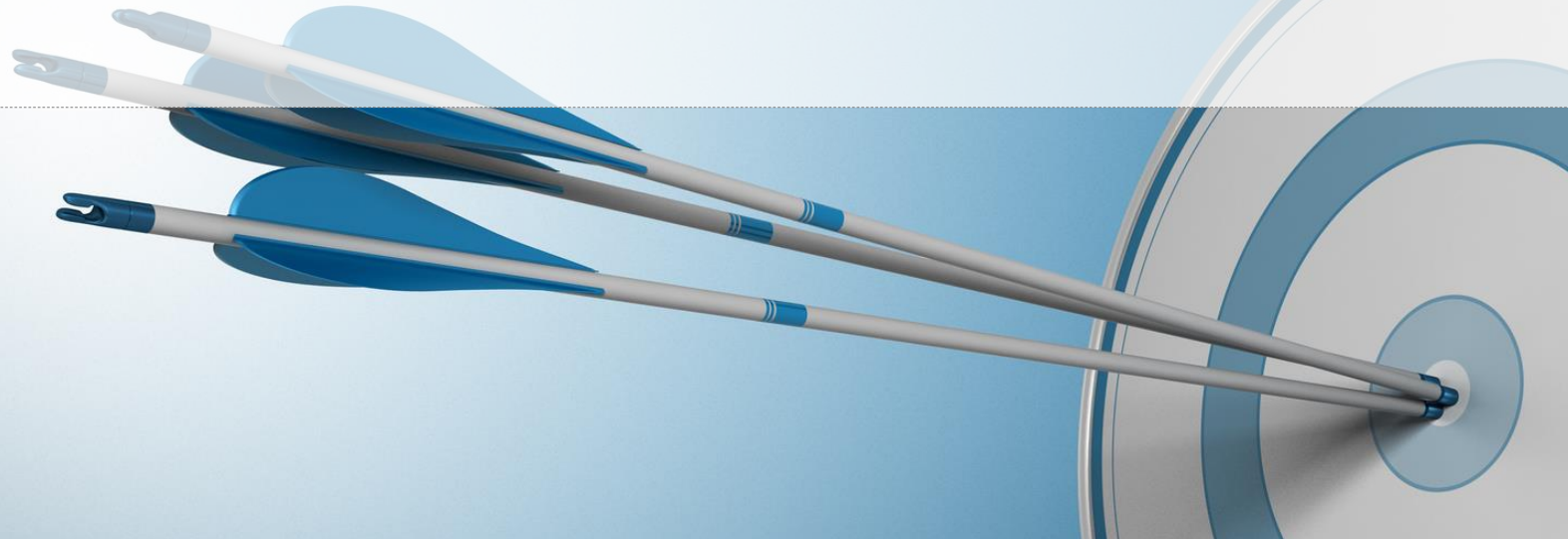
تحقيق التميز في تطبيق منظومة متكاملة من التخطيط الاستراتيجي؛ لتقديم الدعم لجميع المستفيدين من الوحدات الأكاديمية والإدارية عبر الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والتقنية والجهات الاستشارية وفق الأهداف الاستراتيجية للجامعة.

القيم المؤسسية

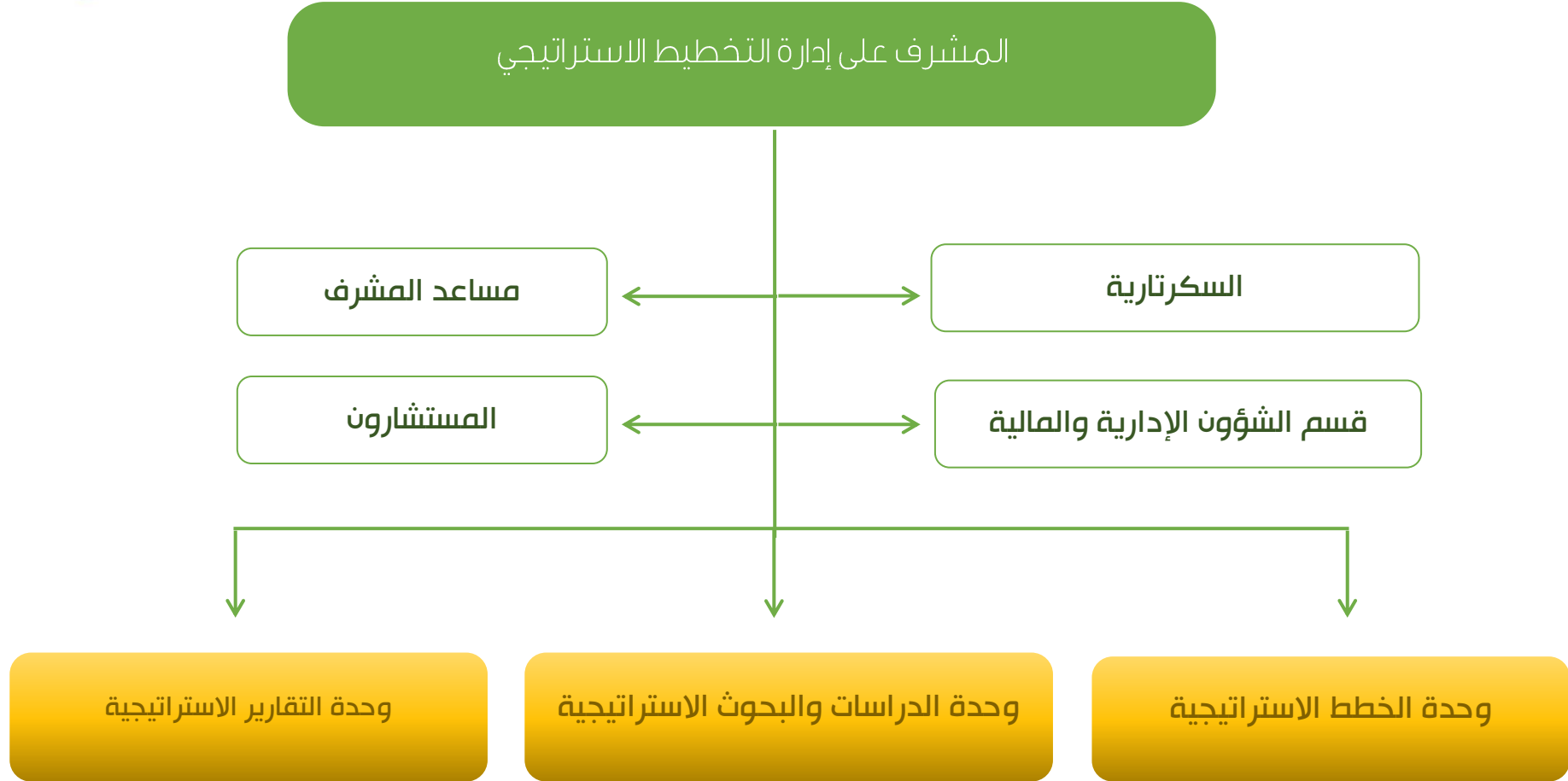


الأهداف

- التعرف على واقع احتياجات الجامعة لإتاحة اتخاذ القرارات والإجراءات والتدابير المناسبة بناء على التخطيط العلمي السليم.
- تطوير أوجه التنسيق والتعاون الإيجابي مع الجهات ذات العلاقة لتحقيق أهداف الجامعة والتعليم العالي بشكل خاص وأهداف التنمية بشكل عام.
- المساهمة في رفع الكفاءة الداخلية والخارجية لنظام التعليم العالي في الجامعة وتطوير العملية التعليمية في مراحلها المتعددة.
- تمثيل الجامعة في المؤتمرات والندوات المحلية والإقليمية والعربية والدولية التي تعقد في تخطيط مؤسسات التعليم العالي.
- تحقيق البناء التخطيطي في أعلى مستوياته في استراتيجيات السياسات والبرامج والمشاريع المستقبلية لجامعة المجمعة من خلال التعاون بين جميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية.
- ترسيخ التخطيط كعملية متواصلة ومستمرة في الأداء الأكاديمي والإداري في الجامعة.



الهيكل التنظيمي لإدارة التخطيط الاستراتيجي



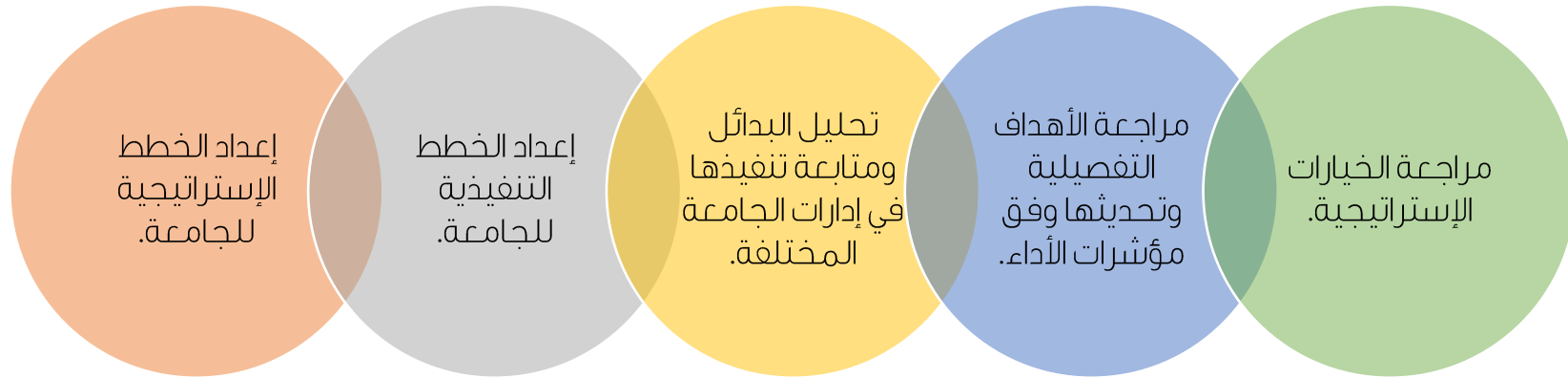
وحدات إدارة التخطيط الإستراتيجي

(مهام واختصاصات)

وحدة التخطيط الاستراتيجي

إعداد الخطط الاستراتيجية وتحليل البدائل ومتابعة تنفيذها. كذلك تتم مراجعة الخطط الاستراتيجية وتحديثها ومراجعة الخيارات الاستراتيجية.

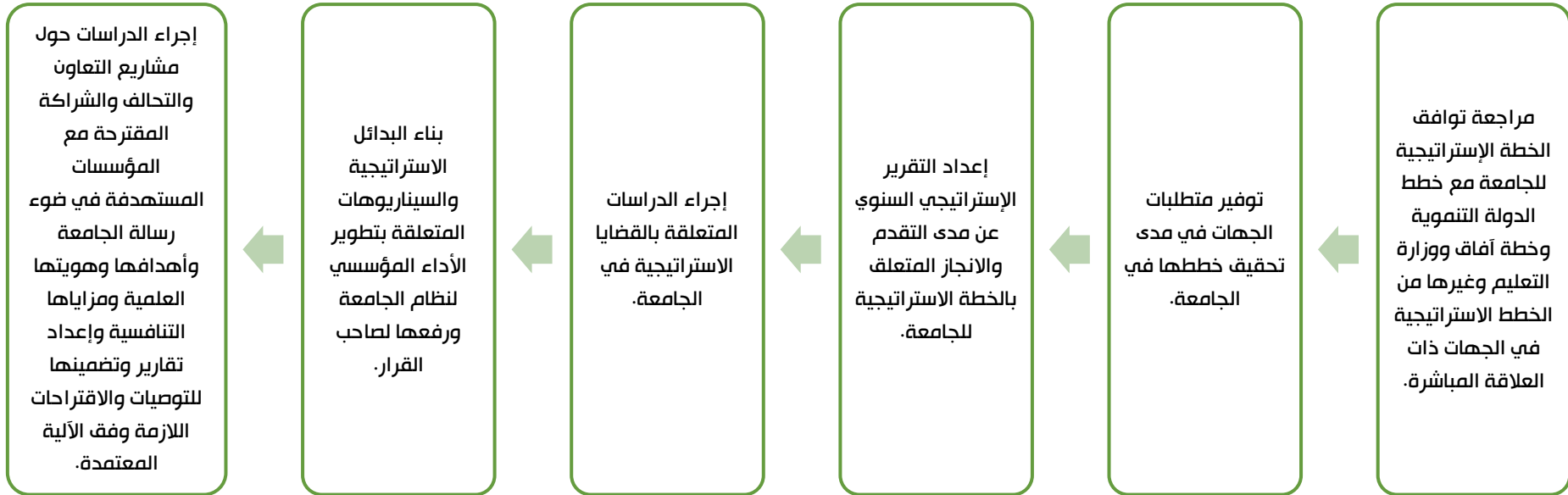
المهام والاختصاصات:



وحدة التقارير والدراسات الاستراتيجية

توثيق البيانات المتعلقة بالجامعة وتدقيقها، وإبراز جهودها ونشاطاتها وانجازاتها ونشرها، وجمع كافة المعلومات وتوفير التقارير الاستراتيجية للمسؤولين عن مدى التقدم والانجاز المتعلق بالخطة الاستراتيجية للجامعة للاستفادة منها في اتخاذ القرارات ورسم السياسات الخاصة مع إعداد الدراسات وتقديم المقترحات والاستشارات حول استراتيجيات وأولويات الجامعة لتحسين الأداء في كافة وحدات الجامعة الإدارية والأكاديمية

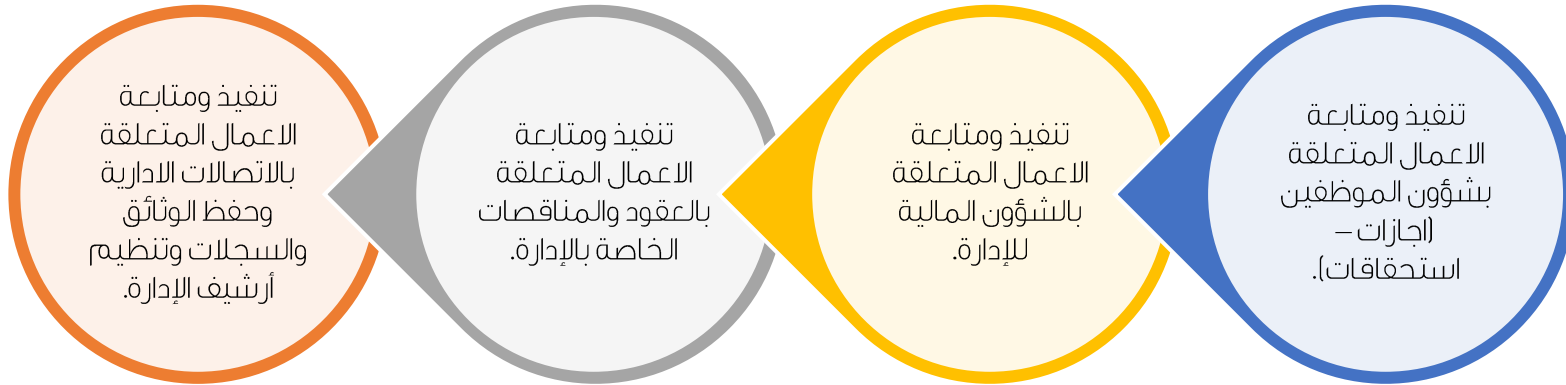
المهام والاختصاصات:



وحدة الشؤون الإدارية والمالية


تعمل الوحدة بشكل مساند لجميع أعمال الإدارة من أعمال شؤون الموظفين والاتصالات الإدارية والشؤون المالية


المهام والاختصاصات:



منسوبو الإدارة:

م	الاسم	هاتف	الإيميل
1	د. سعد بن ذعار القحطاني	0164043455	st.alqahtani@mu.edu.sa
2	سلطان عبدالرحمن الدباس	0164043457	s.aldbas@mu.edu.sa
3	د. عدنان محمد قطيط	0164041124	a.kotait@mu.edu.sa
4	عبد الله علي المزروع	0164043452	a.almazrou@mu.edu.sa
5	عثمان إبراهيم العثمان	0164043451	u.aluthman@mu.edu.sa
6	نواف مطلق المريخي	0164043462	n.almuraikhi@mu.edu.sa
7	مشعل عائض الرشيدى	0164043451	m.alrshedi@mu.edu.sa

0164043455 

spa_mu 

spa@mu.edu.sa 